



## GRUPO LALA REPORTA RESULTADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE 2017

Ciudad de México, a 24 de julio de 2017 – Grupo LALA, S.A.B. de C.V. empresa mexicana enfocada en la industria de alimentos y bebidas saludables, (“LALA”) (BMV: LALA), anuncia el día de hoy sus resultados correspondientes al segundo trimestre de 2017. Dicha información se presenta de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) y en términos nominales.

La siguiente tabla presenta el estado de resultados condensado en millones de pesos. El margen representa, de cada concepto, su relación con las ventas netas, así como el cambio porcentual del trimestre terminado el 30 de junio de 2017, en comparación con el mismo periodo de 2016.

Estado de Resultados	2do. Trim. '16	% Ventas	2do. Trim. '17	% Ventas	Var. %
Ventas Netas	\$ 12,903	100.0%	\$ 14,967	100.0%	16.0%
Utilidad Bruta	5,050	39.1%	5,787	38.7%	14.6%
Utilidad de Operación	1,543	12.0%	1,634	10.9%	5.9%
EBITDA <sup>(1)</sup>	1,888	14.6%	2,096	14.0%	11.0%
Utilidad Neta <sup>(2)</sup>	1,101	8.5%	1,148	7.7%	4.3%

(1) EBITDA se define como la utilidad de operación antes de la depreciación y amortización.

(2) Utilidad Neta se refiere a la Utilidad Neta Consolidada.

### INFORMACIÓN RELEVANTE

Crecimiento de **16.0%** en **Ventas Netas**, para alcanzar los **14,967** millones de pesos

Incremento de **14.6%** en **Utilidad Bruta**, para cerrar en **5,787** millones de pesos

**2,096** millones de pesos **EBITDA<sup>(1)</sup>**  
**11.0%** por arriba del mismo periodo del año pasado

## Mensaje de la Dirección General

### Scot Rank, Director General de Grupo LALA, comentó:

*“Me gustaría destacar el favorable desempeño de nuestra operación en México durante el segundo trimestre del 2017, donde el crecimiento de las ventas y la mejora en productividad nos permitió aumentar el EBITDA total de la Compañía en un 11.0%”.*





## RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2017

Las ventas continuaron creciendo a tasas significativas durante el segundo trimestre de 2017, impulsadas por el crecimiento orgánico en México y Centroamérica, así como el crecimiento inorgánico de Estados Unidos.

Las ventas netas del trimestre crecieron 16.0% comparado con el mismo periodo del año anterior, para alcanzar los 14,967 millones de pesos. Las iniciativas comerciales, mezcla del portafolio, e incremento en precios agregaron 9.7 puntos porcentuales; mientras que la adquisición del negocio de marca en Estados Unidos aportó 6.3 puntos porcentuales de crecimiento inorgánico.

### LALA Segmentos

La composición de las ventas continúa enriqueciéndose hacia productos de valor agregado, como es visible por el incremento de 27.5% del segmento de “Derivados Lácteos”, impulsado por la innovación, nueva capacidad instalada y las adquisiciones. El crecimiento de la categoría fue de 11.7%; para alcanzar 9,054 millones de pesos.

Segmento	2do. Trim. '16	2do. Trim. '17	Variación %
Leches <sup>(3)</sup>	\$ 8,108	\$ 9,054	11.7%
Derivados Lácteos <sup>(4)</sup>	3,997	5,093	27.5%
Bebidas y Otros <sup>(5)</sup>	797	820	2.7%

(3) **Leches:** Pasteurizada, UHT y Funcionales, Producto Lácteo Pasteurizado y UHT y Leche en Polvo.

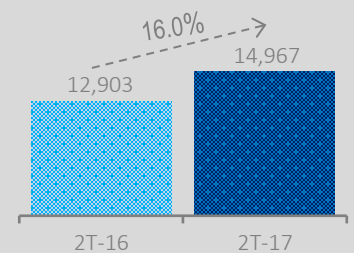
(4) **Derivados Lácteos:** Crema, Mantequilla, Media Crema, Yoghurt, Quesos, Helados y Postres.

(5) **Bebidas y Otros:** Bebidas, Jugos, Embutidos y Otros.

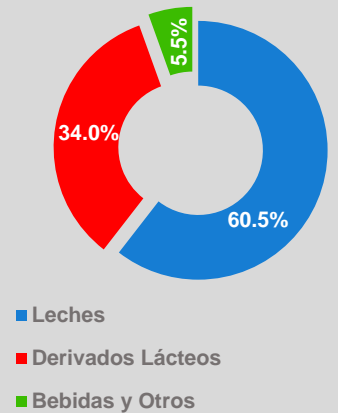
### Costos y Gastos

Durante el segundo trimestre de 2017, el costo de venta consolidado incrementó 16.9%, comparado con el mismo periodo de 2016. Esto fue consecuencia principalmente de la integración del negocio de Estados Unidos, y sus plantas operando a baja capacidad, así como a la inflación en la materia prima en México. La utilidad bruta incrementó 14.6%, para terminar en 5,787 millones de pesos, lo que representa un 38.7% de las ventas netas.

### Ventas Netas 2T 2017 (MXN\$ mm)



### Ventas Segmentos



14.6% incremento en Utilidad Bruta



Los gastos de operación incrementaron 18.3%, ligeramente por debajo del 21.3% del trimestre anterior. Este resultado incluye nueve puntos porcentuales de crecimiento inorgánico en los gastos derivados de la consolidación del negocio de Estados Unidos.

### Resultados Consolidados

Las ventas y utilidad bruta creciendo a doble dígito, aumentaron la utilidad de operación en un 5.9%, en comparación con el segundo trimestre de 2016.

El sólido desempeño en México compensó los costos asociados con los negocios emergentes en Estados Unidos y Centroamérica, y como resultado el EBITDA tuvo un desempeño positivo en el segundo trimestre de 2017, terminando en 2,096 millones de pesos; una expansión de 11.0% en comparación con el mismo periodo del año anterior.

La utilidad neta consolidada del trimestre terminó en 1,148 millones de pesos, 4.3% mayor que el segundo trimestre de 2016. Esta cifra se vio afectada por un menor ingreso financiero neto. Lo anterior, derivado de la disminución de intereses ganados, como consecuencia de una menor posición de efectivo año contra año, y por las pérdidas cambiarias en contratos *forward* adquiridos en el primer trimestre del 2017.

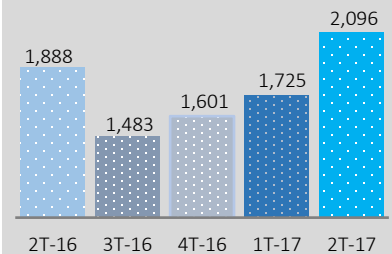
### Mejora de EBITDA trimestral

Durante el segundo trimestre de 2017 hubo una importante mejora en el EBITDA que refleja la efectividad de las iniciativas implementadas durante los últimos seis meses. En México alcanzamos niveles de margen sólidos, debido al crecimiento en ventas y mejoras en productividad.

En Centroamérica concluimos con el proceso de integración de los negocios adquiridos recientemente y se espera que nuestros resultados cumplan con las expectativas de margen del 2017.

Por último, en el negocio de Estados Unidos las pérdidas de EBITDA continúan disminuyendo a medida que nos preparamos para la expansión geográfica del negocio de leche especializada.

### EBITDA (MXN\$ mm)



### Soy Vita

Marca de mayor crecimiento en el segmento más grande de bebidas a base de plantas





### LALA en Estados Unidos

Durante el segundo trimestre del 2017, las ventas del negocio de Estados Unidos alcanzaron 815 millones de pesos. La disminución de las ventas, en comparación con el primer trimestre del 2017, se debe principalmente a la apreciación del peso mexicano.

El EBITDA del trimestre fue negativo en 30 millones de pesos. En línea con lo que anunciamos a principio del año, esperamos que el negocio alcance el punto de equilibrio en EBITDA en la segunda mitad del 2017.

Estado de Resultados	3er. Trim. '16 <sup>(2)</sup>	4to. Trim. '16	1er. Trim. '17	2do. Trim '17
<b>Ventas Netas</b>	\$548	\$ 840	\$870	\$815
<b>EBITDA<sup>(1)</sup></b>	(80)	(146)	(35)	(30)
<b>EBITDA/Ventas Netas</b>	(14.6%)	(17.4%)	(4.0%)	(3.6%)

(1) EBITDA se define como la utilidad de operación antes de la depreciación y amortización.  
 (2) Las cifras incluyen 2 meses de resultados consolidados en el 3T 2016

## ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

### Efectivo, Inversiones a corto plazo e Instrumentos financieros

El saldo en la cuenta de efectivo, inversiones a corto plazo e instrumentos financieros disminuyó 6,594 millones de pesos, para finalizar en 2,229 millones de pesos. Dicha disminución es principalmente resultado de la adquisición del negocio de marcas en Estados Unidos. Continuamos impulsando la optimización del capital de trabajo en todos nuestros mercados para garantizar que mantenemos una estructura de generación de efectivo saludable.

### Activo No Circulante

Al 30 de junio de 2017, la cuenta de activo no circulante incrementó de 17,652 a 23,929 millones de pesos. Este cambio es consecuencia de inversiones en tecnología, distribución, incremento en capacidades productivas y la adquisición del negocio en Estados Unidos.

### LALA Delicias

Nuestro primer yoghurt indulgente



**23,929 millones de pesos**

Activo no circulante al 30 junio, 2017



### Activos Intangibles y Otros Activos

El saldo en la cuenta de activos intangibles y otros activos incrementó en 2,910 millones de pesos, para finalizar en 5,549 millones de pesos al 30 de junio. Dicha variación es atribuible al reconocimiento de crédito mercantil, marcas y otros intangibles, resultado de las adquisiciones realizadas en el año.

### Deuda Total

Al 30 de junio de 2017, la deuda total disminuyó de 260 millones de pesos a 96 millones de pesos.

### Razones Financieras

Al 30 de junio de 2017, las principales razones financieras de la Compañía fueron:

Indicadores Financieros	2do. Trim. '16	2do. Trim. '17
EBITDA <sup>(1)</sup> / Intereses Pagados	509.8x	214.3x
Deuda Neta / EBITDA <sup>(1)</sup>	(1.2)x	(0.3)x
UPA <sup>(6)</sup> (12 meses)	\$1.69	\$1.51

(1) EBITDA se define como la utilidad de operación antes de la depreciación y amortización.

(6) UPA es la utilidad por acción de los últimos doce meses.

2T-17  
Utilidad por Acción  
**\$1.51** pesos

Grupo LALA  
anuncia que el pasado  
mes de mayo,  
**Mariana Rojo Granados**  
asumió el cargo de  
**Relación con  
Inversionistas**  
de la compañía.





## INVITACIÓN CONFERENCIA TELEFÓNICA

Martes 25 de julio de 2017,  
a las 11:00am EST / 10:00am  
CST, la cual será conducida por:

**Scot Rank**  
Director General  
**Alberto Arellano**  
Director de Finanzas  
Y

**Mariana Rojo**  
Relación con Inversionistas

**Webcast:**  
[Grupo LALA Presentación](#)

Para participar en la  
conferencia, favor de marcar  
diez minutos antes de la hora  
programada.

**México:**  
01 800 522 0034

**Estados Unidos:**  
+1 877 705 6003  
(Toll-free)

**Internacional:**  
+1 201 493 6725

Para acceder al servicio de  
replay (2 días), favor de marcar:

**Estados Unidos:**  
+1 844 512 2921  
(Toll-free)

**Internacional:**  
+1 412 317 6671

**PIN #: 13665199**

[www.grupolala.com](http://www.grupolala.com)

## Eventos Relevantes 2T-2017

15 de mayo de 2017 - [Grupo LALA anuncia el pago correspondiente al Cupón No. 12 del dividendo decretado el pasado 28 abril de 2017. El pago se realizó el pasado 24 de mayo de 2017, a razón de \\$0.135 pesos por cada una de las acciones representativas de capital social de LALA que se encontraban en circulación a la fecha de pago.](#)

24 de abril de 2017 - [Grupo LALA reporta resultados del primer trimestre de 2017.](#)

\*\*\*Para acceder a la información del evento relevante, favor de dar clic en el título vinculado\*\*\*

### Cobertura de Analistas

Al 30 de junio de 2017, la Compañía cuenta con dieciséis coberturas de analistas de las siguientes instituciones: Actinver, Bank of America Merrill Lynch, Barclays, BBVA Bancomer, BTG Pactual, Citigroup, Credit Suisse, GBM Grupo Bursátil Mexicano, Goldman Sachs, Intercam, INVEX Banco, Santander, UBS, Vector Casa de Bolsa, Banorte-lxe y J.P Morgan.

### Fondo de Recompra de Acciones

Al 30 de junio de 2017 el saldo del fondo de recompra era de 19,036,064 acciones a un precio promedio de \$31.39 por acción, y un monto total de inversión de 583.7 millones de pesos.

### Acerca de LALA

Grupo LALA (BMV: LALA), empresa mexicana enfocada en la industria de alimentos saludables y nutritivos, cuenta con más de 65 años de experiencia en la producción, innovación y comercialización de leche, derivados lácteos y bebidas bajo los más altos estándares de calidad. LALA opera 22 plantas de producción y 160 centros de distribución en México, Estados Unidos y Centroamérica, y cuenta con el apoyo de más de 34,000 colaboradores. LALA opera una flota que supera las 7,000 unidades para la distribución de sus más de 600 productos los cuales llegan a más de 500,000 de puntos de venta. En su portafolio de marcas destacan LALA® y Nutri Leche®.

Para mayor información visita: [www.grupolala.com](http://www.grupolala.com)

“Grupo LALA cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra “LALA”

Este boletín de prensa contiene ciertas estimaciones sobre los resultados y perspectivas de la Compañía. No obstante, lo anterior, los resultados definitivos que se obtengan, podrían variar de manera significativa de estas estimaciones. La información de futuros eventos contenida en este boletín, se deberá leer en conjunto con la sección de “Factores de Riesgo” que se incluye en el Informe Anual. Dicha información, así como futuros reportes hechos por la Compañía o cualquiera de sus representantes, ya sea verbalmente o por escrito, podrían variar de manera significativa de los resultados reales. Estas proyecciones y estimaciones, las cuales se elaboran con referencia a una fecha determinada, no deben ser consideradas como un hecho. La Compañía no tiene obligación alguna para actualizar o revisar ninguna de estas proyecciones y estimaciones, ya sea como resultado de nueva información, futuros acontecimientos u otros eventos asociados.





**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**  
**ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS**  
**AL 30 DE JUNIO DE 2016 Y 2017**  
 (En miles de pesos nominales)

	Tres meses terminados el				Seis meses terminados el			
	30 de Junio de:		30 de Junio de:		30 de Junio de:		30 de Junio de:	
	2016		2017		2016		2017	
<b>Ventas netas</b>	\$ 12,902,969	100.0%	\$ 14,967,515	100.0%	\$ 25,411,840	100.0%	\$ 29,766,969	100.0%
Costo de ventas	7,853,104	60.9%	9,180,254	61.3%	15,401,685	60.6%	18,617,217	62.5%
<b>Utilidad bruta</b>	<b>5,049,865</b>	<b>39.1%</b>	<b>5,787,261</b>	<b>38.7%</b>	<b>10,010,155</b>	<b>39.4%</b>	<b>11,149,752</b>	<b>37.5%</b>
Otros (ingresos) gastos - neto	(26,194)	(0.2)%	(26,874)	(0.2)%	(21,603)	(0.1)%	(39,597)	(0.1)%
Gastos de operación	3,532,608	27.4%	4,179,970	27.9%	6,931,023	27.3%	8,300,809	27.9%
<b>Utilidad de operación</b>	<b>1,543,451</b>	<b>12.0%</b>	<b>1,634,165</b>	<b>10.9%</b>	<b>3,100,735</b>	<b>12.2%</b>	<b>2,888,540</b>	<b>9.7%</b>
(Ingresos) gastos financieros netos:								
Intereses (ganados) pagados- neto	(69,578)	(0.5)%	(15,012)	(0.1)%	(148,041)	(0.6)%	(39,564)	(0.1)%
Pérdida (Utilidad) cambiaria - neta	(15,355)	(0.1)%	53,420	0.4%	(3,239)	(0.0)%	209,239	0.7%
Instrumentos Financieros	(4,279)	(0.0)%	(66,055)	(0.4)%	3,532	0.0%	36,291	0.1%
<b>Total (Ingresos) Gastos financieros, netos:</b>	<b>(89,212)</b>	<b>(0.7)%</b>	<b>(27,647)</b>	<b>(0.2)%</b>	<b>(147,748)</b>	<b>(0.6)%</b>	<b>205,966</b>	<b>0.7%</b>
Participación en asociadas	(4,208)	(0.0)%	196	0.0%	(2,318)	(0.0)%	866	0.0%
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>1,628,455</b>	<b>12.6%</b>	<b>1,662,008</b>	<b>11.1%</b>	<b>3,246,165</b>	<b>12.8%</b>	<b>2,683,440</b>	<b>9.0%</b>
Impuesto a la utilidad	527,823	4.1%	514,298	3.4%	1,034,186	4.1%	831,422	2.8%
<b>Utilidad neta consolidada</b>	<b>1,100,632</b>	<b>8.5%</b>	<b>1,147,710</b>	<b>7.7%</b>	<b>2,211,979</b>	<b>8.7%</b>	<b>1,852,018</b>	<b>6.2%</b>
Interés minoritario	10,411	0.1%	21,441	0.1%	25,081	0.1%	44,443	0.1%
Depreciación y amortización	344,229	2.7%	461,455	3.1%	676,128	2.7%	932,283	3.1%
<b>EBITDA</b>	<b>\$ 1,887,680</b>	<b>14.6%</b>	<b>\$ 2,095,620</b>	<b>14.0%</b>	<b>\$ 3,776,863</b>	<b>14.9%</b>	<b>\$ 3,820,823</b>	<b>12.8%</b>



**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**  
**ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS**  
**AL 30 DE JUNIO DE 2016 Y 2017**  
 (En miles de pesos nominales)

	Al 30 de Junio, 2016	Al 30 de Junio, 2017
<b>ACTIVO</b>		
Efectivo e inversiones temporales	\$ 7,811,949	\$ 2,229,564
Inversiones en instrumentos financieros	1,011,586	0
Clientes	3,354,025	4,319,212
Impuestos y otras cuentas por cobrar	2,387,439	2,840,283
Partes relacionadas	134,308	44,233
Inventarios	3,775,944	4,424,043
Pagos anticipados	355,864	482,173
<b>Activo circulante</b>	<b>18,831,115</b>	<b>14,339,508</b>
Inversiones en asociadas y otras inversiones de capital	109,754	119,720
Propiedad, planta y equipo neto	14,614,300	17,873,765
Activos intangibles y otros activos	2,639,373	5,549,621
Impuestos diferidos	289,198	385,762
<b>Activo no circulante</b>	<b>17,652,625</b>	<b>23,928,868</b>
<b>Activo Total</b>	<b>\$ 36,483,740</b>	<b>\$ 38,268,376</b>
<b>PASIVO</b>		
Porción del circulante de la deuda a largo plazo	\$ 82,446	\$ 27,786
Proveedores	3,876,066	4,730,197
Pasivo instrumento financiero	0	31,517
Partes relacionadas	1,590,577	2,139,648
Impuestos y otras cuentas por pagar	2,922,761	2,392,320
<b>Pasivo a corto plazo</b>	<b>8,471,850</b>	<b>9,321,468</b>
Deuda financiera a largo plazo	177,780	68,083
Impuestos diferidos y otros impuestos por pagar	441,859	516,892
Otras cuentas por pagar	763,854	707,146
<b>Pasivo a largo plazo</b>	<b>1,383,493</b>	<b>1,292,121</b>
<b>Pasivo total</b>	<b>9,855,343</b>	<b>10,613,589</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>		
Capital social	1,492,866	1,490,153
Prima neta en colocación de acciones	13,707,014	13,126,038
Utilidades acumuladas	8,957,255	10,910,735
Utilidades neta	2,186,898	1,807,575
<b>Interés mayoritario</b>	<b>26,344,033</b>	<b>27,334,501</b>
Interés minoritario	284,364	320,286
<b>Total capital contable</b>	<b>26,628,397</b>	<b>27,654,787</b>
<b>Total del pasivo y el capital contable</b>	<b>\$ 36,483,740</b>	<b>\$ 38,268,376</b>





**GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.**  
**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS**  
**POR LOS SEIS MESES TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2016 Y 2017**  
 (En miles de pesos nominales)

	Al 30 de Junio, 2016	Al 30 de Junio, 2017
<b>Actividades de operación:</b>		
Utilidad antes de impuestos	\$ 3,246,165	\$ 2,683,440
Depreciación y amortización	676,128	932,283
Cambios en el costo integral de financiamiento	(160,765)	(40,879)
Resultado en bajas de propiedad, planta y equipo	(5,601)	2,797
Otras partidas	53,711	50,295
<b>Total</b>	<b>3,809,638</b>	<b>3,627,936</b>
<b>Cambios en activos y pasivos de operación:</b>		
Clientes	(119,930)	(316,763)
Inventarios	(606,001)	(608,898)
Partes Relacionadas	740,999	1,136,263
Proveedores	67,876	(136,242)
Impuestos, otras cuentas por cobrar y pagos anticipados	(1,418,965)	(1,743,772)
Otras activos y otros pasivos	198,346	163,715
<b>Total</b>	<b>(1,137,675)</b>	<b>(1,505,697)</b>
<b>Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación</b>	<b>2,671,963</b>	<b>2,122,239</b>
<b>Actividades de Inversión</b>		
Adquisiciones de propiedad, planta, equipo e intangibles	(1,793,533)	(1,947,765)
Ingresos por venta de propiedad, planta y equipo	37,069	104,217
Instrumentos financieros	275,666	1,000,000
Adq de negocios, neto de Efectivo Recibido	(835,569)	(11,708)
Intereses cobrados	151,201	71,643
<b>Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión</b>	<b>(2,165,166)</b>	<b>(783,613)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Préstamos y pago de préstamos de partes relacionadas, neto	(191,102)	0
Financiamiento y pago de financiamiento, neto	190,807	(2,266,838)
Recompra de acciones	23,470	(283,645)
Incremento de Capital Social	16,500	0
Dividendos pagados a la participación controladora	(668,095)	(709,340)
Dividendos pagados a la participación no controladora	(29,400)	(49,000)
<b>Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento</b>	<b>\$(657,820)</b>	<b>\$(3,308,823)</b>
<b>(Decremento) Incremento neto de efectivo y equivalentes</b>	<b>(151,023)</b>	<b>(1,970,197)</b>
Ajuste a efectivo por variaciones en el tipo de cambio	(22,003)	(66,340)
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo	7,984,975	4,266,101
<b>Efectivo y equivalentes al final del periodo</b>	<b>\$ 7,811,949</b>	<b>\$ 2,229,564</b>

Para mayor información:

**Mariana Rojo**

Relación con Inversionistas

Tel: +52 (55) 9177- 5900

[investor.relations@grupolala.com](mailto:investor.relations@grupolala.com)