

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
10000000	ACTIVOS TOTALES	26,332,837	27,250,730
11000000	ACTIVOS CIRCULANTES	15,075,699	10,466,448
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	8,442,052	1,028,323
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	2,427,183	4,097,008
11030010	CLIENTES	2,520,010	4,481,080
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-92,827	-384,072
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	1,325,534	2,069,523
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1,325,534	2,069,523
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	2,628,997	2,939,870
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	251,933	331,724
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	231,083	331,724
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	20,850	0
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	0	0
12000000	ACTIVOS NO CIRCULANTES	11,257,138	16,784,282
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	99,712	148,770
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	53,863	96,608
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	45,849	52,162
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	9,933,806	12,786,453
12030010	INMUEBLES	3,748,704	4,868,312
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	7,951,630	9,929,187
12030030	OTROS EQUIPOS	7,136,635	7,365,919
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-9,111,750	-9,758,827
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	208,587	381,862
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	831,804	3,613,428
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	208,103	1,003,619
12060020	MARCAS	505,033	1,740,117
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	864	146,048
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	117,804	723,644
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	391,816	235,631
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	391,816	235,631
20000000	PASIVOS TOTALES	6,128,473	13,621,070
21000000	PASIVOS CIRCULANTES	4,196,977	8,414,443
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	646,421	1,750,071
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
21040000	PROVEEDORES	2,261,357	3,037,198
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	142,946	795,859
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	142,946	795,859

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	0	0
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	1,146,253	2,831,315
21060010	INTERESES POR PAGAR	0	0
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	219,953	478,904
21060060	PROVISIONES	572,432	1,241,063
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
21060080	OTROS	353,868	1,111,348
22000000	PASIVOS NO CIRCULANTES	1,931,496	5,206,627
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	80,752	3,063,050
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	529,285	1,341,593
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	1,321,459	801,984
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	418,172	739,888
22050050	PROVISIONES	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
22050070	OTROS	903,287	62,096
30000000	CAPITAL CONTABLE	20,204,364	13,629,660
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	19,930,126	13,361,834
30030000	CAPITAL SOCIAL	1,492,652	1,434,544
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	13,691,891	4,250,925
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	4,829,702	7,804,862
30080010	RESERVA LEGAL	105,615	105,615
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	2,145,204	6,457,910
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	2,578,883	1,241,337
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	-84,119	-128,497
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-89,734	-282,195
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	5,615	153,698
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	274,238	267,826

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	1,708,182	1,027,973
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	146,792	104,148
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	352,606	294,498
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	1,140,046	1,140,046
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	424	393
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	6,545	6,056
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	25,283	22,629
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	2,474,432,111	1,963,321,000
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	0	0
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40010000	INGRESOS NETOS	43,155,853	11,091,525	40,344,949	10,398,128
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	43,155,853	11,091,525	40,344,949	10,398,128
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
40020000	COSTO DE VENTAS	27,608,078	6,995,322	26,135,395	6,667,153
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	15,547,775	4,096,203	14,209,554	3,730,975
40030000	GASTOS GENERALES	11,378,876	2,985,408	10,410,781	2,692,061
40040000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO	4,168,899	1,110,795	3,798,773	1,038,914
40050000	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO	44,385	18,294	49,882	13,488
40060000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)	4,213,284	1,129,089	3,848,655	1,052,402
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	236,023	105,636	10,505	223,590
40070010	INTERESES GANADOS	96,515	77,010	49,047	17,600
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	9,861	7,776	-158,922	85,610
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	129,647	20,850	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	120,380	120,380
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	175,479	29,933	231,221	79,937
40080010	INTERESES PAGADOS	175,479	29,933	231,221	79,937
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	0	0
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40090000	INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO	60,544	75,703	-220,716	143,653
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-20,601	393	2,731	-4,511
40110000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	4,253,227	1,205,185	3,630,670	1,191,544
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	1,432,031	481,406	1,960,615	627,156
40120010	IMPUESTO CAUSADO	1,648,780	550,339	1,563,463	588,612
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-216,749	-68,933	397,152	38,544
40130000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS	2,821,196	723,779	1,670,055	564,388
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	-205,635	0	-394,632	-71,497
40150000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	2,615,561	723,779	1,275,423	492,891
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	36,678	11,682	34,086	18,531
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	2,578,883	712,097	1,241,337	474,360
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	1.25	0.34	0.63	0.24
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0	0	0	0.00

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40200000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	2,615,561	723,779	1,275,423	492,891
	PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	25,229	25,229	4,068	4,068
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-13,038	-12,370	-27,410	5,155
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	-101,000	-126,784
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
40280000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-12,574	0	-233,222	-149,952
40290000	TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-383	12,859	-357,564	-267,513
40300000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL	2,615,178	736,638	917,859	225,378
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	36,303	11,307	34,045	18,490
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	2,578,875	725,331	883,814	206,888

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

DATOS INFORMATIVOS

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	933,276	238,362	868,430	231,140
9200020	PTU CAUSADA	37,449	3,655	42,288	10,047

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	43,155,853	40,344,949
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	4,213,284	3,848,655
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	2,578,883	1,241,337
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	2,615,561	1,275,423
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	933,276	868,430

(*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(**) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES, para las emisoras

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
50010000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	4,253,227	3,630,670
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	247,590	12,095
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	74,027	78,637
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	0	0
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	173,563	-66,542
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	992,512	751,488
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	933,276	868,430
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	15,558	12,584
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	132,282	47,243
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	20,601	-2,731
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	-96,515	-49,047
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	194	-4,611
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	-12,884	-120,380
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	45,832	231,221
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	175,479	231,221
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	-129,647	0
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
50050000	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	5,539,161	4,625,474
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-3,145,692	107,347
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-82,154	37,597
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-202,211	-234,095
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-1,214,347	1,099,150
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	264,539	-19,032
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-651,881	-471,075
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-1,259,638	-305,198
50070000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2,393,469	4,732,821
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-1,756,874	-1,926,735
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-1,232,706	-1,505,633
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	24,473	9,156
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-263,700	-50,698
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	21,640	0
50080120	+INTERESES COBRADOS	96,672	72,798
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-403,253	-452,358
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	6,777,980	-3,097,255
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	1,500,000	300,000
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	659,271	361,602
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-5,369,250	-1,961,413
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-904,719	0
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-2,441,753	-1,055,194
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	13,640,082	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-173,248	-264,970
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	0	0
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-132,403	-477,280

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO
INDIRECTO)**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	7,414,575	-291,169
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-846	-16,523
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	1,028,323	1,336,015
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	8,442,052	1,028,323

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA
GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL
CONTABLE

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012	1,434,544	0	4,250,925	0	0	0	7,476,496	229,026	13,390,991	287,681	13,678,672
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-912,970	0	-912,970	-53,900	-966,870
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	1,241,336	-357,523	883,813	34,045	917,858
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012	1,434,544	0	4,250,925	0	0	0	7,804,862	-128,497	13,361,834	267,826	13,629,660
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013	1,434,544	0	4,250,925	0	0	0	7,804,862	-128,497	13,361,834	267,826	13,629,660
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-2,077,391	0	-2,077,391	-29,891	-2,107,282
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	72,833	0	13,691,891	0	0	0	0	0	13,764,724	0	13,764,724
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	-14,725	0	-4,250,925	0	0	0	-3,476,652	44,386	-7,697,916	0	-7,697,916
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	2,578,883	-8	2,578,875	36,303	2,615,178
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013	1,492,652	0	13,691,891	0	0	0	4,829,702	-84,119	19,930,126	274,238	20,204,364

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 6

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

MÉXICO D.F., A 26 DE FEBRERO DE 2014 - GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V. EMPRESA MEXICANA LÍDER EN LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS SALUDABLES, ("LALA") (BMV: LALAB), ANUNCIA EL DÍA DE HOY SUS RESULTADOS CORRESPONDIENTES AL CUARTO TRIMESTRE Y AÑO COMPLETO 2013. DICHA INFORMACIÓN SE PRESENTA DE ACUERDO A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (IFRS POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y EN TÉRMINOS NOMINALES.

LA SIGUIENTE TABLA PRESENTA UN ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADO EN MILLONES DE PESOS. EL MARGEN REPRESENTA, DE CADA CONCEPTO, SU RELACIÓN CON LAS VENTAS NETAS, ASÍ COMO EL CAMBIO PORCENTUAL DEL TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2012:

	T4 12	MARGEN %	T4 13	MARGEN %	VAR. %
VENTAS NETAS	\$10,398.1	100.0%	\$11,091.5	100.0%	6.7%
UTILIDAD BRUTA	3,731.0	35.9%	4,096.2	36.9%	9.8%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	1,052.4	10.1%	1,129.1	10.2%	7.3%
EBITDA(1)	1,283.5	12.3%	1,380.7	12.4%	7.6%
UTILIDAD NETA (2)	564.4	5.4%	723.8	6.5%	28.2%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO DE MARCAS.

(2) UTILIDAD NETA SE REFIERE A LA UTILIDAD NETA DE LA OPERACIÓN CONTINUA.

MENSAJE DE LA DIRECCIÓN GENERAL

ARQUÍMEDES CELIS, DIRECTOR GENERAL DE GRUPO LALA COMENTÓ: "2013 FUE UN GRAN AÑO PARA LA EMPRESA, NOS CONVERTIMOS EN UNA EMPRESA PÚBLICA Y REFRENDAMOS EL COMPROMISO CON NUESTROS ACCIONISTAS LOGRANDO UNA DE LAS COLOCACIONES MÁS EXITOSAS DEL SECTOR EN LA HISTORIA. ASIMISMO, FUE UN AÑO TRAZADO POR IMPORTANTES LOGROS Y RETOS, LOS CUALES REAFIRMARON EL ÉXITO DE NUESTRO MODELO DE NEGOCIO ALCANZANDO CRECIMIENTOS SUPERIORES A LOS DEL MERCADO GRACIAS A LA PREFERENCIA DE LOS CONSUMIDORES EN NUESTROS PRODUCTOS. EL APOYO Y CONFIANZA DE NUESTROS ACCIONISTAS Y COLABORADORES FUERON FACTORES DECISIVOS QUE CONTRIBUYERON AL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS TRAZADAS." Y AGREGÓ: "LA EJECUCIÓN CONSISTENTE DE NUESTRO MODELO DE NEGOCIO NOS PERMITIRÁ, UNA VEZ MÁS, ALCANZAR LAS METAS ESTABLECIDAS PARA 2014 EXTENDIENDO EL CRECIMIENTO DE LA COMPAÑÍA Y DE ESTA MANERA ASEGURAR EL RETORNO DE INVERSIÓN A NUESTROS ACCIONISTAS."

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2013

LAS VENTAS NETAS INCREMENTARON 6.7% EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, PASANDO DE 10,398.1 MILLONES DE PESOS EN 2012 A 11,091.5 MILLONES DE PESOS EN EL 2013. ESTE AUMENTO SE DEBE PRINCIPALMENTE, A LA ESTRATEGIA DE INCREMENTO EN PRECIOS, A LA MEZCLA DE PRODUCTOS DE MAYOR VALOR AGREGADO Y AL CRECIMIENTO NO ORGÁNICO DERIVADO DE LA SUMA DE NUEVAS CATEGORÍAS Y LOS PRODUCTOS LÁCTEOS REFRIGERADOS BAJO LA MARCA NESTLÉ AL PORTAFOLIO.

DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 LA UTILIDAD BRUTA CRECIÓ 9.8%, AUMENTANDO 365.2 MILLONES DE PESOS PARA LLEGAR A 4,096.2 MILLONES DE PESOS, CON UN MARGEN BRUTO DE 36.9% EN COMPARACIÓN CON EL 35.9% REGISTRADO EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LA MEJORA DE 1.0 PUNTOS PORCENTUALES EN EL MARGEN BRUTO SE ATRIBUYE, AL EFECTO DERIVADO DEL INCREMENTO EN PRECIOS REALIZADO DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013, Y EN MENOR MEDIDA AL EFECTO POR LA MEZCLA DE PRODUCTOS. DICHAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS POR EL EFECTO EN EL COSTO DERIVADO DE LA DEPRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 6

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

LOS GASTOS DE OPERACIÓN AUMENTARON COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS EN 1.0 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 25.9% DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2012 A 26.9% DURANTE EL MISMO PERIODO DE 2013. DICHO VARIACIÓN EN EL MARGEN ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO EN LOS GASTOS DE VENTA DERIVADO DEL INCREMENTO EN EL GASTO DE DISTRIBUCIÓN POR EL ALZA EN COMBUSTIBLES, AL GASTO EN FLETES DE TERCEROS COMO CONSECUENCIA DE MAYORES RUTAS DE DISTRIBUCIÓN EN OPERACIÓN Y A LA TRANSICIÓN DE LOS PRODUCTOS REFRIGERADOS DE NESTLÉ A NUESTRO PORTAFOLIO.

COMO CONSECUENCIA DE LO ANTERIOR, EL EBITDA CRECIÓ 7.6% PARA LLEGAR A 1,380.7 MILLONES DE PESOS AL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2013, EN COMPARACIÓN CON LOS 1,283.5 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. EL INCREMENTO EN EL EBITDA POR 97.2 MILLONES DE PESOS ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE AL CRECIMIENTO EN VENTAS Y A MAYOR MARGINALIDAD BRUTA COMO CONSECUENCIA DE UN MEJOR COSTO DE VENTAS.

AL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PRESENTÓ UN INCREMENTO DE 7.3%, EQUIVALENTE A 76.7 MILLONES DE PESOS AL CERRAR EN 1,129.1 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 1,052.4 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DE 2012. LO ANTERIOR SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE AL INCREMENTO DE 97.2 MILLONES DE PESOS EN EL EBITDA, EFECTO QUE FUE COMPENSADO CON EL AUMENTO DE 20.5 MILLONES DE PESOS EN LA DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO DE MARCAS.

LA UTILIDAD NETA DE LA OPERACIÓN CONTINUA DEL TRIMESTRE AUMENTÓ 159.4 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR EN 723.8 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 564.4 MILLONES DE PESOS DE LA UTILIDAD NETA DE LA OPERACIÓN CONTINUA DEL CUARTO TRIMESTRE EN 2012. ESTO SE DIO DEBIDO AL INCREMENTO DE 76.7 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN, A LA VARIACIÓN POSITIVA DE 4.9 MILLONES DE PESOS EN LA PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS CON ASOCIADAS Y A LA DISMINUCIÓN DE 145.8 MILLONES DE PESOS EN LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD, DERIVADO DE QUE EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2012 SE TUVO UN EVENTO NO RECURRENTE DE IMPUESTOS. DICHS EFECTOS FUERON PARCIALMENTE COMPENSADOS POR LA VARIACIÓN NEGATIVA DE 68.0 MILLONES DE PESOS EN LOS GASTOS (INGRESOS) FINANCIEROS NETOS.

VENTAS NETAS POR CATEGORÍA

LAS VENTAS DE NUESTROS PRODUCTOS CONSISTEN EN DOS CATEGORÍAS: SIENDO LECHE LA PRIMERA Y PRODUCTOS LÁCTEOS FUNCIONALES Y OTROS, LA SEGUNDA. EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 LAS VENTAS DE LA CATEGORÍA LECHE REPRESENTÓ EL 55.1% DEL TOTAL DE LAS VENTAS, MIENTRAS QUE EN EL MISMO PERIODO DE 2012 REPRESENTARON EL 55.3%. EN EL CASO DE LOS PRODUCTOS LÁCTEOS FUNCIONALES Y OTROS REPRESENTARON EL 44.7% Y 44.9% EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2012 Y 2013, RESPECTIVAMENTE. LO ANTERIOR ES RESULTADO DE UN RITMO MAYOR DE CRECIMIENTO EN LA CATEGORÍA DE PRODUCTOS LÁCTEOS FUNCIONALES Y OTROS, COMO CONSECUENCIA DE LA PENETRACIÓN EN MERCADOS MENOS MADUROS, LOS CUALES PRESENTAN MAYOR OPORTUNIDAD DE EXPANSIÓN.

RESULTADOS NO OPERATIVOS

GASTOS (INGRESOS) FINANCIEROS NETOS

LOS GASTOS (INGRESOS) FINANCIEROS NETOS EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2013 PRESENTÓ UNA VARIACIÓN NEGATIVA DE 68.0 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR CON UNA GANANCIA DE 75.7 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LA GANANCIA DE 143.7 MILLONES DE PESOS DEL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. DICHA VARIACIÓN ES ATRIBUIBLE A QUE DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2012 SE TUVO UNA UTILIDAD DERIVADA DE LA VENTA DE INVERSIONES POR 120.4 MILLONES DE PESOS Y UNA DISMINUCIÓN DE 77.8 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD CAMBIARIA, DERIVADO DE UNA FLUCTUACIÓN CAMBIARIA COMO EFECTO DE LA REESTRUCTURA DE LAS DEUDAS EN DÓLARES, POR MOTIVOS DE LA ESCISIÓN, LAS CUALES SE BENEFICIARON POR LA APRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR. LO ANTERIOR, FUE COMPENSADO CON LA VARIACIÓN POSITIVA DE 109.4 MILLONES DE PESOS EN LOS INTERESES GANADOS NETOS Y A UNA GANANCIA DE 20.9 MILLONES DE PESOS POR INSTRUMENTOS FINANCIEROS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 6

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD POR 481.4 MILLONES DE PESOS PRESENTÓ UN DECREMENTO DE 145.8 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR. LO ANTERIOR ES RESULTADO DE LA RESERVA CREADA EN 2012 PARA CUBRIR LAS POSICIONES FISCALES INCIERTAS QUE SE TENÍAN A ESA FECHA, CONCLUYENDO EN 2013 SATISFACTORIAMENTE DE ACUERDO A LAS REVISIONES Y ACUERDOS CON LA AUTORIDAD COMPETENTE.

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL AÑO COMPLETO 2013

LA SIGUIENTE TABLA PRESENTA UN ESTADO DE RESULTADOS CONDENSADO EN MILLONES DE PESOS. EL MARGEN REPRESENTA, DE CADA CONCEPTO, SU RELACIÓN CON LAS VENTAS NETAS, ASÍ COMO EL CAMBIO PORCENTUAL DEL AÑO COMPLETO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2012:

	2012	MARGEN %	2013	MARGEN %	VAR. %
VENTAS NETAS	\$40,344.9	100.0%	\$43,155.9	100.0%	7.0%
UTILIDAD BRUTA	14,209.6	35.2%	15,547.8	36.0%	9.4%
UTILIDAD DE OPERACIÓN	3,848.7	9.5%	4,213.3	9.8%	9.5%
EBITDA (1)	4,764.3	11.8%	5,278.8	12.2%	10.8%
UTILIDAD NETA (2)	1,670.1	4.1%	2,821.2	6.5%	68.9%

(1) EBITDA SE DEFINE COMO LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE LA DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO DE MARCAS.

(2) UTILIDAD NETA SE REFIERE A LA UTILIDAD NETA DE OPERACIÓN CONTINUA.

LAS VENTAS NETAS DURANTE 2013 CRECIERON 7.0% EN COMPARACIÓN CON EL AÑO COMPLETO 2012, PASANDO DE 40,344.9 MILLONES DE PESOS A 43,155.9 MILLONES DE PESOS. ESTE AUMENTO SE DEBE PRINCIPALMENTE A LA MEZCLA DE PRODUCTOS DE MAYOR VALOR AGREGADO, AL CRECIMIENTO NO ORGÁNICO DERIVADO DE LA SUMA DE NUEVOS PRODUCTOS Y MARCAS AL PORTAFOLIO, AL INCREMENTO EN VOLUMEN Y A LA ESTRATEGIA DE INCREMENTO EN PRECIOS.

DURANTE EL AÑO COMPLETO 2013, LA UTILIDAD BRUTA PRESENTÓ UN AUMENTO DE 1,338.2 MILLONES DE PESOS AL LLEGAR A 15,547.8 MILLONES DE PESOS, CON UN MARGEN BRUTO DE 36.0% EN COMPARACIÓN CON EL 35.2% REGISTRADO EN 2012. LA MEJORA DE 0.8 PUNTOS PORCENTUALES EN EL MARGEN SE ATRIBUYE AL EFECTO EN EL COSTO COMO CONSECUENCIA DE LA APRECIACIÓN DEL PESO FRENTE AL DÓLAR EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES ASÍ COMO, A LA MEZCLA DE PRODUCTOS GENERADA Y EN MENOR MEDIDA A LA ESTRATEGIA DE INCREMENTO EN PRECIOS IMPLEMENTADA EN EL ÚLTIMO TRIMESTRE DE 2013. DICHO EFECTO FUE PARCIALMENTE COMPENSADO POR EL ALZA EN EL PRECIO DE ALGUNOS INSUMOS Y A CONSECUENCIA DE LAS DIFERENTES ESTRATEGIAS DE DESCUENTO APLICADAS DURANTE EL AÑO.

EL EBITDA AUMENTÓ 10.8% PARA LLEGAR A LOS 5,278.8 MILLONES DE PESOS EN EL AÑO COMPLETO 2013, EN COMPARACIÓN CON LOS 4,764.3 MILLONES DE PESOS EN EL AÑO COMPLETO 2012. ASIMISMO, EL MARGEN EBITDA AUMENTÓ COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS 0.4 PUNTOS PORCENTUALES AL PASAR DE 11.8% EN EL AÑO COMPLETO 2012 A 12.2% EN EL MISMO PERIODO DE 2013. LA MEJORA EN EL MARGEN SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE POR LA MARGINALIDAD DERIVADA DEL INCREMENTO EN VOLUMEN Y PRECIO, Y EN MENOR MEDIDA, COMO CONSECUENCIA DE LA MEZCLA DE PRODUCTOS EN DONDE, LOS PRODUCTOS CON MAYOR CRECIMIENTO SON LOS QUE TIENEN UN MAYOR MARGEN COMO PORCENTAJE DE SUS VENTAS. AUNADO A LO ANTERIOR, LA EXPANSIÓN DEL MARGEN ES PRODUCTO DE LA MEJORA EN EL COSTO DERIVADO DE LAS INICIATIVAS Y ESTRATEGIAS COMERCIALES GESTIONADAS DURANTE EL AÑO.

LA UTILIDAD NETA DE LA OPERACIÓN CONTINUA DURANTE 2013 AUMENTÓ 1,151.1 MILLONES DE PESOS PARA CERRAR EN 2,821.2 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 1,670.1 MILLONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 6

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

DE PESOS DE LA UTILIDAD NETA DE LA OPERACIÓN CONTINUA DE 2012. ESTO SE DIO DEBIDO AL INCREMENTO DE 364.6 MILLONES DE PESOS EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN, A LA VARIACIÓN POSITIVA DE 281.3 MILLONES DE PESOS EN LOS GASTOS (INGRESOS) FINANCIEROS NETOS Y A LA DISMINUCIÓN DE 528.6 MILLONES DE PESOS EN LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS DURANTE 2013. DICHAS VARIACIONES FUERON PARCIALMENTE COMPENSADAS POR LA DISMINUCIÓN DE 23.3 MILLONES DE PESOS EN LA PARTICIPACIÓN DE LOS RESULTADOS CON ASOCIADAS.

ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

INVERSIONES DE CAPITAL

DURANTE EL AÑO COMPLETO 2013 CONCLUIDOS EL 31 DE DICIEMBRE, SE REALIZARON INVERSIONES DE CAPITAL POR 1,264.9 MILLONES DE PESOS, DE LOS CUALES EL 48% SE DESTINÓ A CRECIMIENTO ORGÁNICO Y EL 52% A MANTENIMIENTO OPERATIVO. DENTRO DEL CRECIMIENTO ORGÁNICO LOS PRINCIPALES PROYECTOS ESTUVIERON ENFOCADOS EN PRODUCTIVIDAD, EXPANSIÓN DE CAPACIDADES Y PLANTAS.

EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES

EL SALDO EN LA CUENTA DE EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES AUMENTÓ 7,835.0 MILLONES DE PESOS AL PASAR DE 607.1 MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, A 8,442.1 MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013. ESTA VARIACIÓN ES PRINCIPALMENTE A CONSECUENCIA DE LOS RECURSOS OBTENIDOS POR LA COLOCACIÓN DE CAPITAL REALIZADA EN EL MES DE OCTUBRE DE 2013.

PAGOS ANTICIPADOS

EL SALDO DE LA CUENTA DE PAGOS ANTICIPADOS AUMENTÓ DE 60.8 MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, A 231.1 MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013. ESTA VARIACIÓN DE 170.2 MILLONES DE PESOS SE DEBIÓ A LOS PAGOS QUE SE GENERAN EN LA SEGUNDA MITAD DEL AÑO DADA LA ESTACIONALIDAD DEL NEGOCIO Y A LOS PAGOS ANTICIPADOS PARA APROVECHAR LA DEDUCIBILIDAD DE CIERTOS GASTOS.

PARTES RELACIONADAS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, EL SALDO CON PARTES RELACIONADAS POR PAGAR DISMINUYÓ 563.0 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 304.9 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 867.9 MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012. ESTO SE DEBE A UNA DISMINUCIÓN EN LOS SALDOS DE CUENTAS POR PAGAR A LOS PRODUCTORES DE LECHE COMO PARTE DE LA ESTRATEGIA DE OPERACIÓN QUE GESTIONA LA COMPAÑÍA EN EL CIERRE DE AÑO.

PROVEEDORES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, EL SALDO EN LA CUENTA DE PROVEEDORES AUMENTÓ 351.2 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 2,261.4 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 1,910.2 MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012. DICHO INCREMENTO ES ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A LA INTEGRACIÓN DEL PORTAFOLIO DE PRODUCTOS REFRIGERADOS DE NESTLÉ A LA OPERACIÓN, Y EN MENOR MEDIDA COMO RESULTADO DEL INCREMENTO EN VENTAS.

DEUDA BANCARIA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA DEUDA TOTAL DISMINUYÓ 3,221.4 MILLONES DE PESOS, AL CERRAR EN 727.2 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON LOS 3,948.6 MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012. DICHA VARIACIÓN ES RESULTADO DE LAS AMORTIZACIONES PAGADAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES Y AL PRE-PAGO DE DEUDA REALIZADO DURANTE EL ÚLTIMO TRIMESTRE DEL AÑO CON LOS RECURSOS OBTENIDOS DE LA OFERTA PÚBLICA INICIAL DE LA COMPAÑÍA.

CAPITAL CONTABLE

EL AUMENTO DEL CAPITAL CONTABLE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 POR 6,574.7 MILLONES DE PESOS, ES RESULTADO NETO DE LA OFERTA PÚBLICA INICIAL DE LA COMPAÑÍA REALIZADA EL PASADO 15 DE OCTUBRE DE 2013 Y DE LA ESCISIÓN DE LA OPERACIÓN DISCONTINUA.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 6

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

RAZONES FINANCIERAS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LAS PRINCIPALES RAZONES FINANCIERAS DE LA COMPAÑÍA QUEDARON DE LA SIGUIENTE MANERA:

INDICADORES FINANCIEROS	4T-13
EBITDA(1) / INTERESES PAGADOS	30.5 X
DEUDA NETA / EBITDA(1)	(1.5)X

INDICADORES BURSÁTILES	4T-13
VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$6.57
UPA(3) (12 MESES)	\$1.35
ACCIONES EN CIRCULACIÓN AL CIERRE*	2,474.4
PRECIO POR ACCIÓN AL CIERRE	\$28.91

(3) UPA ES LA UTILIDAD CONTINUA POR ACCIÓN DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES.

*MILLONES DE ACCIONES.

EVENTOS RELEVANTES 4T-2013

- EL PASADO 31 DE OCTUBRE DE 2013, LOS INTERMEDIARIOS COLOCADORES QUE PARTICIPARON EN LA OFERTA PÚBLICA INICIAL DE ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE LALA, EJERCIERON EN SU TOTALIDAD LA OPCIÓN DE SOBREASIGNACIÓN PARA COLOCAR 66,666,667 ACCIONES ADICIONALES A LAS OFRECIDAS DURANTE LA OFERTA, LO QUE RESULTÓ EN UN MONTO TOTAL APROXIMADO, OBTENIDO POR LA COLOCACIÓN DE \$14,055 MILLONES DE PESOS.
- EL PASADO 1° DE NOVIEMBRE DE 2013 Y CONFORME A LO ACORDADO EN LA SESIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE FECHA 25 DE OCTUBRE DE 2013, LALA INFORMÓ EL PAGO DE UN DIVIDENDO A RAZÓN DE \$0.255 PESOS POR ACCIÓN. EL PAGO FUE DIVIDIDO EN DOS EXHIBICIONES DE \$0.1275 PESOS POR ACCIÓN. LA PRIMERA FUE REALIZADA EL DÍA 8 DE NOVIEMBRE DE 2013.
- EL PASADO 27 DE NOVIEMBRE DE 2013, LALA REALIZÓ UN CAMBIO EN SU EQUIPO DIRECTIVO, ANUNCIANDO AL ING. ARQUÍMEDES CELIS ORDAZ COMO DIRECTOR GENERAL DE GRUPO LALA.
- EL PASADO 11 DE DICIEMBRE DE 2013, LALA COMUNICÓ EL ADELANTO DEL PAGO DE LA SEGUNDA EXHIBICIÓN DEL DIVIDENDO DECRETADO ANTERIORMENTE, POR UN MONTO DE \$0.1275 PESOS POR ACCIÓN; ASÍ COMO, EL PAGO DE UN DIVIDENDO EN EFECTIVO A RAZÓN DE \$0.3825 PESOS POR ACCIÓN, CONFORME A LO ACORDADO EN LA ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS CELEBRADA EN ESA MISMA FECHA. AMBOS PAGOS FUERON REALIZADOS EL DÍA 20 DE DICIEMBRE DE 2013.

COBERTURA DE ANALISTAS

AL CIERRE DE DICIEMBRE 2013, LA EMISORA CUENTA CON CUATRO COBERTURAS DE ANALISTAS DE LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: JP MORGAN, MORGAN STANLEY, BBVA BANCOMER Y CASA DE BOLSA VECTOR.

ACERCA DE LALA

GRUPO LALA, EMPRESA MEXICANA LÍDER EN LA INDUSTRIA DE ALIMENTOS SALUDABLES Y NUTRITIVOS, CUENTA CON MÁS DE 60 AÑOS DE EXPERIENCIA EN LA PRODUCCIÓN, INNOVACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LECHE Y SUS DERIVADOS BAJO LOS MÁS ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD. LALA OPERA 17 PLANTAS DE PRODUCCIÓN Y 161 CENTROS DE DISTRIBUCIÓN EN MÉXICO Y CENTRO AMÉRICA, Y CUENTA CON EL APOYO DE MÁS DE 31,000 COLABORADORES. LALA OPERA UNA FLOTILLA DE 7,300 VEHÍCULOS PARA LA DISTRIBUCIÓN DE SUS MÁS DE 600 PRODUCTOS LOS CUALES LLEGAN A CERCA DE MEDIO MILLÓN PUNTOS DE VENTA. EN SU PORTAFOLIO DE MARCAS DESTACAN LALA® Y NUTRI LECHE®.

PARA MAYOR INFORMACIÓN VISITA: WWW.GRUPOLALA.COM

"GRUPO LALA COTIZA EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES BAJO LA CLAVE DE PIZARRA "LALAB"

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA **6 / 6**

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

ESTE BOLETÍN DE PRENSA CONTIENE CIERTAS ESTIMACIONES SOBRE LOS RESULTADOS Y PERSPECTIVAS DE LA COMPAÑÍA. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LOS RESULTADOS REALES QUE SE OBTENGAN, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE ESTAS ESTIMACIONES. LA INFORMACIÓN DE FUTUROS EVENTOS CONTENIDA EN ESTE BOLETÍN, SE DEBERÁ LEER EN CONJUNTO CON UN RESUMEN DE ESTOS RIESGOS QUE SE INCLUYE EN EL INFORME ANUAL. DICHA INFORMACIÓN ASÍ COMO, FUTUROS REPORTES HECHOS POR LA COMPAÑÍA O CUALQUIERA DE SUS REPRESENTANTES, YA SEA VERBALMENTE O POR ESCRITO, PODRÍAN VARIAR DE MANERA SIGNIFICATIVA DE LOS RESULTADOS REALES. ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, LAS CUALES SE ELABORAN CON REFERENCIA A UNA FECHA DETERMINADA, NO DEBEN SER CONSIDERADAS COMO UN HECHO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIÓN ALGUNA PARA ACTUALIZAR O REVISAR NINGUNA DE ESTAS PROYECCIONES Y ESTIMACIONES, YA SEA COMO RESULTADO DE NUEVA INFORMACIÓN, FUTUROS ACONTECIMIENTOS U OTROS EVENTOS ASOCIADOS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

VER ARCHIVO IFRSTRIM.PDF, EL CUAL INCLUYE:

1. NOTA SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONDENSADOS CONSOLIDADOS.
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS
CONJUNTOS**

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
Leche Bell, S.A. de C.V.	Fabricar, transformar, elaborar, industr	22,830,000	50.00	22,830	50,777
Bell Servicios, S.A. de C.V.	Prestar servicios en el área de recursos	25,001	50.00	25	3,076
Fundación Grupo Lala, A.C.	Atender las necesidades básicas de alime	0	60.00	10	10
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				22,865	53,863

OBSERVACIONES

EN EL CASO DE FUNDACIÓN GRUPO LALA, NO SE PRESENTA EL NÚMERO DE ACCIONES PUESTO QUE LALA PARTICIPA COMO ASOCIADA, ES DECIR, NO EXISTE CAPITAL SOCIAL EN LAS ASOCIADAS CIVILES.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**
 GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

DESGLOSE DE CRÉDITOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BANCARIOS																
COMERCIO EXTERIOR																
CON GARANTÍA																
BANCA COMERCIAL																
BBVA BANCOMER, S.A.	NO	05/11/2013	02/05/2014	LIBOR+1.1							N/A	617,066	0	0	0	0
OTROS																
Arrendamiento financiero	NO				N/A	29,355	31,029	32,070	17,653	0						
TOTAL BANCARIOS					0	29,355	31,029	32,070	17,653	0	0	617,066	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN LALA
GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2013

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

INFORMACIÓN DICTAMINADA

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO															
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PROVEEDORES															
Proveedores	NO		31/12/2013	N/A	1,268,295										
Proveedores	NO		31/12/2013							N/A	993,062				
TOTAL PROVEEDORES				0	1,268,295					0	993,062				
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES															
Acreedores diversos	NO			N/A	48,927	0	0	0	0						
Partes relacionadas	NO			N/A	206,886	0	0	0	0						
Provisiones	NO			N/A	572,433	0	0	0	0						
Beneficios a empleados	NO			N/A	219,953	0	0	0	418,172						
Otros	NO			N/A	0	18,685	3,982	1,275	732,553						
Partes relacionadas	NO									N/A	98,052	0	0	0	0
Otros	NO									N/A	0	47,313	24,177	22,534	52,768
Acreedores diversos	NO									N/A	2	0	0	0	0
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES				0	1,048,199	18,685	3,982	1,275	1,150,725	0	98,054	47,313	24,177	22,534	52,768
TOTAL GENERAL				0	2,345,849	49,714	36,052	18,928	1,150,725	0	1,708,182	47,313	24,177	22,534	52,768

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**
GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
ACTIVO MONETARIO	13,262	173,415	442	5,784	179,199
CIRCULANTE	13,262	173,415	442	5,784	179,199
NO CIRCULANTE	0	0	0	0	0
PASIVO	137,011	1,791,475	4,856	63,499	1,854,974
CIRCULANTE	125,785	1,644,683	4,856	63,499	1,708,182
NO CIRCULANTE	11,226	146,792	0	0	146,792
SALDO NETO	-123,749	-1,618,060	-4,414	-57,715	-1,675,775

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 1 / 2

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 LA COMPAÑÍA SE ENCONTRABA SUJETA AL CUMPLIMIENTO DE CIERTAS RESTRICCIONES QUE REQUERÍAN QUE GRUPO LALA MANTUVIERA UN CIERTO NÚMERO DE RAZONES FINANCIERAS, LAS CUALES SE CUMPLIERON. AL DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA NO TIENE NINGUNA RESTRICCIÓN QUE REQUIERA CUMPLIR.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: LALA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2013

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CONSOLIDADO

Impresión Final

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

N/A

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO
INGRESOS TOTALES
 (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
INGRESOS NACIONALES					
LECHES	0	24,041,570	0.00	LALA	Público en general
LÁCTEOS FUNCIONALES	0	19,114,283	0.00		
INGRESOS POR EXPORTACIÓN					
INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
TOTAL	0	43,155,853			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **LALA**
 GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2013**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
 PAGADO**

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
B	0.00000	0	2,474,432,111	0	2,474,432,111	0	352,606	0
TOTAL			2,474,432,111	0	2,474,432,111	0	352,606	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

2,474,432,111

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **LALA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2013**

GRUPO LALA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

INFORMACIÓN DICTAMINADA

Impresión Final

CON FECHA 24 DE JUNIO LALA SUSCRIBIÓ UN CONTRATO PARA CELEBRAR OPERACIONES DERIVADAS CON BANCO NACIONAL DE MEXICO, S.A. LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE LA COMPAÑÍA CONTRATA NO COTIZAN EN MERCADOS PÚBLICOS POR LO QUE NO EXISTEN FUENTES DE INFORMACIÓN PÚBLICA DONDE PUEDAN SER CONSULTADOS SUS VALORES EN TIEMPO. AL 31 DE DICIEMBRE 2013, EXISTE UNA OPERACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS.

ESTAS OPERACIONES ESTAN ASOCIADAS A NUESTROS CRÉDITOS EN PESOS Y/O EN DÓLARES, LAS CUALES SE UTILIZAN DEPENDIENDO DEL TIPO DE CAMBIO.

DEBIDO A QUE ESTE INSTRUMENTO FUE CONTRATADO DURANTE EL ULTIMO TRIMESTRE NO EXISTE INFORMACIÓN HISTÓRICA.

LA INFORMACIÓN CUANTITATIVA DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ESTÁ INCLUIDA EN EL CUESTIONARIO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ANEXO EN EL ARCHIVO IFRSTRIM.PDF